

## 三木特産工業技術研究会 平成17年度10月例会レポート

日 時：平成17年10月13日（金）

講演会：中小企業経営者と経営革新 講師：サワダ精密株式会社 澤田侑一様

場 所：機械金属工業技術支援センター



お話は、はじめに若い頃にいろいろな職業体験をされたなかでご自身の中に気づきがあったことを話されました。以来、進んで優れた経営者の本や、こころを育む本を読まれたり、各種セミナーにも参加されており、これら人との関わり、交わりのなかで社長様の経営に対する信念や志といったものが培われているように感じました。社長様は、企業は継続してこそ意味があることを経営の中心におかれています。そして、従業員とともに快適な職場をつくり、会社に来られる方、仕事をいただくお客様、また地域の方にも喜んでいただくことを重き（理念・志）にされています。そのため様々なことに取り組んでおられる様子も紹介されました。たとえば、経営計画書を全社員で作成することや、毎日の朝礼とミーティング、経営指針（理念）の浸透、挨拶、整理整頓（5S）、セル生産、客先担当主任、小グループ生産体制、今月の MVP、お客様声カード、人間力を高める1泊研修などユニークな取り組みを数多くなされています。また、地域行事やボランティアなどにも目が向けられていました。これらの取り組みをずっと長く続けることで、社員のやる気（積極性）とか連帯・責任感が強められ、お客様、お客様の信頼を得ることができ、良い仕事に結びついてきたのではないかと話されていました。

